

## RELAZIONE FINALE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO ANNUALE DI GESTIONE 2017

### GRAL scarl

<b>Stato di attuazione delle attività</b>	
<b>Andamento delle attività<sup>1</sup>:</b>	<p>GRAL nel corso dell'anno 2017 ha mantenuto costante le aree in subconcessione con Ha 1.230,45, nonostante la Laguna Nord sia stata interessata da una sospensione temporanea di una porzione areale delle subconcesse, come disposto dal Provveditorato (ex MAV) per passaggio di Elettrodoto e a una rinuncia sostanziale delle aree in subconcessione;</p> <p>Sono aumentate in maniera rilevante le attività di preingrasso.</p>
<b>Verifica del piano degli investimenti<sup>2</sup>:</b>	<p>Come da indicazioni della Proprietà e vista la necessità di tutelare i propri sub concessionari, GRAL, previa verifica delle proprie risorse finanziarie, ha richiesto in concessione al Provveditorato Interregionale per il Veneto, Trentino e Friuli, ulteriori 70 ha in Laguna di Venezia (Verti-zona considerata area nursery) al fine di vigilare sul prodotto seminale garantendo così l'approvvigionamento parziale ai propri subconcessionari e contrastando inoltre l'abusivismo.</p>
<b>Andamento della spesa per il personale<sup>3</sup>:</b>	<p>L'importo indicato della spesa annuale del personale, vista la scadenza del 31 gennaio per la presentazione della relazione, è impreciso, poiché il costo attribuito al personale in bilancio varierà anche se in maniera minima, poiché alcuni dati al momento della redazione della presente relazione non sono disponibili.</p> <p>Costo personale per il periodo: dal 01/01/2016 al 31/12/2016 € 118.737,34</p> <p>Costo personale per il periodo: dal 01/01/2017 al 31/12/2017 € 123.454,74</p> <p>L'importo dell'anno 2017 è da considerarsi il costo standard, poiché negli anni precedenti (2015-2016), il costo è stato inferiore dovuto a periodi di malattia del personale.</p>

1 Descrivere sinteticamente l'andamento delle attività che la società sta realizzando, alla luce dell'eventuale piano industriale approvato dall'assemblea dei soci.

2 Verificare in modo analitico e puntuale gli investimenti programmati per il triennio.

3 Indicare in modo analitico e puntuale l'andamento della spesa spesa relativa al personale, che la società aveva previsto di sostenere nel triennio. Il riferimento è al personale di ruolo, e non, e a quello con rapporto di lavoro flessibile (collaborazione co. co., collaborazione co. pro. ...).

<b>Verifica delle acquisizioni di lavori, servizi e forniture<sup>1</sup>:</b>	<p>La principale attività di GRAL è la concessione di spazi acquei, da destinarsi alla venericoltura. Nel corso del 2017 sono aumentate ulteriormente le richieste di areali, pertanto GRAL ha richiesto nuovi spazi lagunari al Provveditorato Interregionale per il Veneto, Trentino e Friuli, avendo esaurito le aree disponibili.</p>
<b>Verifica degli incarichi di consulenza e collaborazione<sup>2</sup>:</b>	<p>Nel corso del 2016 sono stati compiuti dei tagli (consulenza legale), preferendo soluzioni economicamente più vantaggiose, infatti, nel 2017 è stata stipulata una convenzione con il servizio legale della Città Metropolitana di Venezia, pertanto il valore economico per consulenze e collaborazioni dell'anno 2017 è da considerarsi il costo minimo per garantire il buon funzionamento della società ovvero non sono possibili altri tagli.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dott. Giuseppe Pessa Redazione della VINCA su adeguamento del punto 9.2 "Gestione dei banchi di seme naturale in aree lagunari non in concessione", del Piano d'uso delle aree in concessione per venericoltura 2013, di G.R.A.L. Euro 2.500=</li> <li>• dott. Domenico Fischetti per servizio di aggiornamento dei dati georeferenziati ed esecuzione delle cartografie aree lagunari Euro 10.000= da imputare per l'anno 2017</li> <li>• Studio Bcb per servizio di tenuta della contabilità, consulenza contabile- fiscale, assistenza per la procedura di fusione per incorporazione e gestione ed elaborazione cedolini dipendenti Euro 13.600= da imputare per l'anno 2017</li> </ul>

1 Descrivere l'andamento della tipologia e il numero di contratti di appalto/concessioni che la società ha stipulato sino ad oggi, specificando anche i relativi importi.

2 Descrivere la tipologia e il numero di incarichi per consulenze e collaborazioni che la società ha stipulato sino ad oggi, specificando anche i relativi importi.

## SEZIONE OBIETTIVI

## 1. Miglioramento equilibrio di bilancio

Obiettivo	Peso	Livello atteso di risultato	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore di performance	Risultato ottenuto
Pareggio di bilancio	20%	R= 0	0	0	Bilancio =0	Bilancio >0

Nota<sup>1</sup>: Il risultato di bilancio del III° trimestre 2017 indicava un utile pari ad Euro 85.028=. Pertanto alla chiusura dell'anno solare 2017, non essendo intercorsi costi straordinari, il bilancio annuale presenterà un utile di esercizio più che buono.

Tale risultato si è ottenuto con un'attenta amministrazione favorita anche dal buon andamento del mercato.

## 2. Consolidamento qualitativo del servizio svolto a favore dei sub concessionari delle aree lagunari

Obiettivo	Peso	Livello atteso di risultato	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore di performance	Risultato ottenuto
Miglioramenti qualitativo del servizio reso ai sub concessionari e relativo gradimento dello stesso	5%	GU +GP	Buono	Buono	Risultato test gradimento	GU= GP=

Nota<sup>1</sup> : GRAL in data 15 dicembre 2016 ha fatto richiesta di nuove aree al Provveditorato Interregionale per il Veneto, Trentino e Friuli, completato l'iter, tale atto è stato registrato, presso l'Agenzia delle Entrate in data 6 giugno 2017, le aree poi sono state rese disponibili ai richiedenti;

Nota<sup>2</sup>: GRAL in data 5 ottobre 2017 ha fatto richiesta di nuove aree, circa 70 ha, al Provveditorato Interregionale per il Veneto, Trentino e Friuli, al fine del rilascio della concessione, dell'area nursery denominata Verti-laguna di Venezia, a tutela della risorsa di prodotto seminale naturale, previa verifica delle proprie risorse finanziarie;

### 3. Deposito relazione annuale sul controllo di gestione 2017

Obiettivo	Peso	Livello atteso di risultato	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore di performance	Risultato ottenuto
Descrizione attività GRAL 2017	25%	R > 0	R = 1	R > 1	R= report	1

Nota<sup>1</sup>: Come previsto dal Disciplinare di concessione, allegato con proprio prot.86023/2013 alla determinazione n°3060/2013 del Servizio Caccia e Pesca della Città Metropolitana di Venezia del 1 ottobre 2013, art.16 Controllo di gestione " Entro il 31 marzo di ogni anno GRAL è tenuta a inoltrare alla struttura competente in materia di pesca della Provincia di Venezia una relazione sul controllo di gestione etc...".

Gral come ogni anno predisporrà tale relazione entro la scadenza prevista, dato che ha già richiesto alle unità produttive il piano di gestione come predisposto dal disciplinare di subconcessione con la scadenza del 31 gennaio di ogni anno e con nota del 8 gennaio 2018 ha richiesto i dati di produzione all'ASL competente.

### 4. Aggiornamento banca dati relativa al controllo di gestione e produzione

Obiettivo	Peso	Livello atteso di risultato	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore di performance	Risultato ottenuto
Aggiornamento banca dati produzioni	10%	R=si	si	si	Effettuazione = si	si

Nota<sup>1</sup>: L'aggiornamento della banca dati di produzione di Tapes in laguna di Venezia avverrà grazie alla collaborazione dell'ASL, GRAL, infatti, con propria nota, in data 8 gennaio 2018, ha inoltrato richiesta per avere i dati di produzione dell'anno 2017 al servizio veterinario competente;

Inoltre le società subconcessionarie di GRAL, devono compilare il piano di gestione come predisposto dal disciplinare di subconcessione entro il 31 gennaio di ogni anno;

Tutto ciò premesso, vista l'incompletezza dei dati, in possesso di GRAL alla data odierna, l'aggiornamento avrà lo stesso termine della relazione annuale sul controllo di gestione, come predisposto dal settore Pesca ovvero il 31 marzo di ogni anno;

Nota<sup>2</sup>: GRAL in data 12 aprile 2017 ha manifestato il proprio interesse per il progetto regionale denominato "Messa a punto di un sistema informativo per la visualizzazione in tempo reale dello stato sanitario delle zone di produzione dei molluschi bivalvi nella Regione Veneto", proposto nell'ambito del bando dell'art.68 Reg. (UE) n.508/2014. Ovvero Gral ha dato l'accesso al proprio sistema informatico inerente alle cartografie degli spazi acquei.

### 5. Predisposizione di un protocollo operativo per l'esecuzione dei monitoraggi di banchi di seme naturali annuali nelle aree nursery ed attivazione delle campagne di raccolta del seme.

Obiettivo	Peso	Livello atteso di risultato	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore di performance	Risultato ottenuto
Predisposizione protocollo operativo per l'esecuzione dei monitoraggi di banchi di seme						
Campagna di raccolta seminale						
	25%	A = si B = si	A = si B = si	A = si B = si	A = si B= n°1 azioni	A = si B = 1

Nota<sup>1</sup>: nel 2016 GRAL ha incaricato un professionista al fine di redigere il piano aree nursery per molluschicoltura nella Laguna di Venezia. Tale documento è stato consegnato al servizio Caccia e Pesca della Città metropolitana di Venezia in data 30 dicembre 2016, il settore Pesca per il perfezionamento dell'iter, ha richiesto di redigere la VINCA, pertanto GRAL ha provveduto con incarico esterno la stesura della stessa, che è stata depositata presso gli uffici competenti in data 28 febbraio 2017.

Nota<sup>2</sup>: Nel corso dell'anno 2017 GRAL ha conferito incarico esterno a un professionista al fine di verificare la presenza di prodotto seminale attraverso attenti monitoraggi della risorsa, con i seguenti esiti:

DATA	LUOGO	ESITO
3/04/17	- Foce Brenta	- Estrema povertà di seme in tutta l'area
10/4/17	- Canale Cunetta - Verto Nord	- Condizioni di densità di prodotto seminale molto basse e sensibile diminuzione anche di prodotto adulto
4/8/17	- Canale Cunetta - Verto Nord	- Canale Cunetta concentrazioni di prodotto molto basse - Verto Nord quantitativo all'incirca di 200 t ma di taglia estremamente piccola e il suo prelievo significherebbe pregiudicare la sua crescita pertanto la campagna di raccolta di prodotto seminale avrà inizio a settembre 2017.
- 8/8/17	- Foce Brenta	- Estrema povertà in tutta l'area

Nota<sup>3</sup>: GRAL dalla data del 28 settembre 2017 al 7 dicembre 2017 ha condotto una campagna di raccolta di prodotto seminale, nell'area nursery denominata Verto Nord- Laguna di Venezia, con il risultato sotto riportato:

DAL	AL	GIORNI	KG	CESTE
28/09/2017	07/12/2017	36	219.325	8.773

Nota<sup>•</sup>: GRAL in data 5 ottobre 2017 ha fatto richiesta di nuove aree al Provveditorato Interregionale per il Veneto, Trentino e Friuli per avere in concessione proprio la zona della laguna di Venezia denominata Verti (Area nursery) al fine di tutelare la risorsa di prodotto seminale previa verifica delle proprie risorse finanziarie.

## 6. Elaborazione di una proposta operativa per lo svolgimento delle attività di preingrasso in laguna di Venezia

Obiettivo	Peso	Livello atteso di risultato	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore di performance	Risultato ottenuto
Redazione proposta operativa nursery	10%	R = 1	10%	10%	R= 1	2

Nota<sup>1</sup>: Nel corso del 2017 si è verificato un aumento (oltre il raddoppio) delle domande di preingrasso come da tabella sottoriportata:

DESCRIZIONE ATTIVITA'	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
AUTORIZ.PREINGRASSO	1	0	0	7	15

ciò significa che i subconcessionari hanno recepito le linee di indirizzo che GRAL aveva proposto come per altro indicato negli studi promossi da ISPRA e ASL.

## 7. Deposito del progetto di fusione per incorporazione di GRAL scrl in San Servolo Servizi Srl

Obiettivo	Peso	Livello atteso di risultato	Livello minimo	Livello massimo	Indicatore di performance	Risultato ottenuto
Deposito del progetto di fusione per incorporazione di GRAL in San Servolo	5%	R = 1	5%	5%	R= 1	1

Nota<sup>1</sup>: Il progetto di fusione approvato in data 21/12/2017 è stato pubblicato on line sul sito istituzionale della società Gral in pari data (nella sezione [Amministrazione Trasparente](#)) e dunque entro il termine del 29/12/2017 previsto dal crono-programma adottato con deliberazione del Consiglio Metropolitan n. 12 del 11 luglio 2017.

## SEZIONE ATTIVITA'

<b>1</b>	<b>Obiettivo: Pareggio di Bilancio</b>
	Attività n. 1: gestione economie e finanze societarie tali da determinare almeno il pareggio di bilancio.
	descrizione delle attività svolte: monitoraggio dell'attività economico-finanziaria mediante bilancio trimestrale. Nel caso di perdita d'esercizio, si sarebbe attuato delle misure correttive, ma tutti i resoconti trimestrali presentavano utile d'esercizio, pertanto non è stato necessario.
	Risultato atteso/ prodotto intermedio: Bilanci trimestrali con utile.
	Eventuali interventi correttivi: nessuno

<b>2</b>	<b>Obiettivo: Miglioramento qualitativo del servizio svolto a favore dei sub concessionari delle aree lagunari.</b>
	Attività n.1 (Redazione test gradimento): questionario inviato in data 25 agosto 2017 via PEC a tutti i sub concessionari.
	<p>descrizione delle attività svolte: Realizzazione questionario e invio via PEC a tutti i sub concessionari, il questionario è suddiviso, in 4 Macroaree:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• LUOGO</li> <li>• INFORMAZIONI</li> <li>• SERVIZI</li> <li>• PERSONE</li> </ul> <p>Per un totale di 11 domande, i giudizi partivano da INSODISFATTO a MOLTO SODISFATTO, tutti i questionari compilati ricevuti (su 70 inviati 11 ricevuti), hanno messo in evidenza con un risultato molto soddisfacente il luogo ossia la facilità di raggiungimento della sede e suo accesso, il personale per la cortesia e la capacità di comprensione e la gestione di segnalazioni o reclami.</p>
	risultato atteso / prodotto intermedio: risposte da parte dei sub concessionari con esito non inferiore a buono.
	Attività n.2 (Report statistico): analisi statistica dei risultati. Lo schema analitico viene di seguito riportato:



AREA	QUESITI	MEDIA
LUOGO	1. Facilità di raggiungimento delle nostre sedi	4
	2. Accessibilità delle strutture	4
	3. Pulizia e decoro degli ambienti	4
INFORMAZIONI	4. Qualità e completezza delle informazioni messe a disposizione da GRAL	4
	5. Qualità del nostro sito internet	4
	6. Qualità della documentazione disponibile sul sito	4
I SERVIZI	7. Capacità di risposta a Vostre richieste urgenti	5
	8. Tempo di risposta alla Vostra richiesta di servizi	5
LE PERSONE	9. Cortesia del personale dipendente e chiarezza delle loro risposte	5
	10. Capacità di comprensione dettagliata della Vostra richiesta	4
	11. Gestione dei Vostri reclami e segnalazioni di problemi	4
<p><b>Si evidenzia un risultato soddisfacente in generale, ma in particolare sui servizi forniti e il personale.</b></p>		
<p>descrizione delle attività svolte: realizzazione statistica risultati.</p>		
<p>Eventuali interventi correttivi: GRAL nel caso fossero state segnalate delle insufficienze, dove possibile, avrebbe attuato delle misure correttive.</p>		

3	<b>Obiettivo: Deposito relazione annuale controllo di gestione 2017</b>
	<p><b>Attività n. 1 (redazione report): Deposito relazione</b></p> <p>descrizione delle attività e modalità operative: redazione report composto di 3 parti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) rendicontazione complessiva del ciclo produttivo annuale (2017), comprensiva di carico (seme) e scarico (vendita prodotto maturo), con dettaglio del seme proveniente da impianto di preingrasso.</li> <li>2) relazione gestione aree non assegnate a terzi, reportistica campagne di seme, risultata sperimentazione</li> <li>3) piano annuale delle attività GRAL (approvato tra gli obiettivi 2017 nell'assemblea della società del 22 dicembre 2016).</li> </ol> <p>risultato atteso/ prodotto intermedio: Report statistico a tutte le azioni proposte e relazione descrittiva.</p>
	<p>Eventuali interventi correttivi: nessuno.</p> <p>Nota<sup>1</sup>: Come previsto dal Disciplinare di concessione, allegato con proprio prot.86023/2013 alla determinazione n°3060/2013 del Servizio Caccia e Pesca della Città Metropolitana di Venezia del 1 ottobre 2013, art.16 Controllo di gestione “ Entro il 31 marzo di ogni anno GRAL è tenuta ad inoltrare alla struttura competente in materia di pesca della Provincia di Venezia una relazione sul controllo di gestione etc...”</p> <p>GRAL in data 8 gennaio 2018 ha richiesto al servizio veterinario dell'ASL i dati di produzione;</p> <p>Il termine di presentazione del piano di gestione per i subconcessionari di GRAL come previsto dal disciplinare di subconcessione è il 31 gennaio di ogni anno.</p> <p>Pertanto la relazione di gestione e produzione sarà depositata entro il 31 marzo, vista l'incompletezza dei dati in possesso ad oggi, salvo ritardi non imputabili a GRAL.</p>

4	<b>Obiettivo: Aggiornamento banca dati relativa al controllo di gestione e produzione (parte obiettivo precedente)</b>
	<b>Attività n. 1 – aggiornamento banca dati 2017</b>
	descrizione delle attività e modalità operative: acquisizione da parte del ASL e subconcessionari della reportistica relativa all'anno 2017.
	risultato atteso/ prodotto intermedio: implementazione banca dati
	<p>Eventuali interventi correttivi: nessuno.</p> <p>Nota<sup>1</sup>: La data del 31 gennaio come termine per l'aggiornamento della banca dati relativo al controllo di gestione annuale, non è realizzabile in quanto, è il termine ultimo per la presentazione del piano di gestione da parte dei subconcessionari è la medesima come predisposto dal disciplinare di subconcessione;</p> <p>L'aggiornamento della banca dati di produzione di Tapes in laguna di Venezia avverrà grazie alla collaborazione dell'ASL, GRAL con propria nota, in data 8 gennaio 2018, ha inoltrato, infatti, richiesta di acquisire i dati di produzione dell'anno 2017 al servizio veterinario competente;</p> <p>Pertanto GRAL redigerà la relazione di gestione e produzione anno 2017 entro il termine ultimo del 31 marzo, come già predisposto dal settore Pesca e di conseguenza aggiornerà la propria banca dati.</p>

5	<b>Obiettivo: Predisposizione di un protocollo operativo per l'esecuzione dei monitoraggi di banchi di seme naturali annuali nelle aree nursery ed attivazione delle campagne di raccolta del seme nell'anno 2017.</b>
	<p><b>Attività n. 1 – Deposito piano aree nursery e Vinca:</b></p> <p>Nel corso del 2016 è stato individuato mediante bando, un professionista che redigesse il piano Nursery. Il documento è stato depositato nel mese di dicembre 2016. Nel I°trimestre del 2017 è stato individuato un tecnico per la redazione della Vinca sul Piano Nursery, il deposito della stessa era finalizzato al rilascio dell'autorizzazione permanente per attività di raccolta di prodotto seminale in Laguna di Venezia da parte del Servizio Pesca che è stata accolta.</p>
	descrizione delle attività e modalità operative: redazione del Piano e VINCA da parte dei professionisti ai quali sono stati affidati gli incarichi, con il prezioso supporto del cartografo in attività presso GRAL.
	risultato atteso/ prodotto intermedio: VINCA sul Piano di gestione delle aree Nursery e rilascio attività permanente di raccolta del prodotto seminale.
	Eventuali interventi correttivi: nessuno

	<p>Attività n. 2 – Organizzazione di campagne per la raccolta del seme:</p> <p>Dopo varie attività di monitoraggio, soltanto in data 4 agosto 2017 nella zona della Laguna di Venezia denominata Verti è stata riscontrata una presenza significativa di prodotto seminale anche se di taglia estremamente piccola pertanto la campagna di raccolta è stata indetta dal 28 settembre al 7 dicembre 2017 con un prelievo di prodotto pari a 219.325 Kg.</p>
	<p>descrizione delle attività e modalità operative: Sono stati compiuti monitoraggi nelle aree nursery, ma soltanto in data 4 agosto 2017 è stata riscontrata una presenza di prodotto sufficiente ad avviare una campagna di raccolta di prodotto seminale, la taglia rilevata era estremamente piccola, pertanto si è atteso l'aumento della taglia al fine di non provocarne moria, ed è la ragione per cui la campagna è partita il 28/9.</p>
	<p>risultato atteso/ prodotto intermedio: avvio campagna di raccolta.</p>
	<p>Eventuali interventi correttivi: nessuno</p>

6	<p><b>Obiettivo: Elaborazione di una proposta operativa per lo svolgimento delle attività di preingrasso in laguna di Venezia</b></p>
	<p><b>Attività n. 1 – incontri con i subconcessionari proponendo la realizzazione d'impianti di preingrasso.</b></p> <p>GRAL ha provveduto a proporre agli operatori del settore la costituzione d'impianti di preingrasso, gli stessi hanno accolto tale proposta, infatti nel corso del 2017 le domande sono raddoppiate.</p>
	<p>descrizione delle attività e modalità operative: Gral nel corso del 2016 essendo a conoscenza dell'esistenza di due manuali redatti da altrettanti enti prestigiosi quali ISPRA e VENETOAGRICOLTURA, li aveva proposti ai propri subconcessionari, mentre nel corso del 2017 ha promosso degli incontri con gli operatori del settore promuovendo gli impianti di preingrasso al fine di portare a regime la produzione degli impianti.</p>
	<p>risultato atteso/ prodotto intermedio: migliore gestione e aumento degli impianti autorizzati per preingrasso, da parte dei subconcessionari.</p>
	<p>Eventuali interventi correttivi: nessuno</p>

7	<b>Obiettivo: Deposito del progetto di fusione per incorporazione di GRAL in SAN SERVULO</b>
	<p><b>Attività n. 1 – Deposito del progetto di fusione per incorporazione di GRAL in SAN SERVULO</b></p> <p>GRAL ha provveduto con nota n°499/2017 del 21/12/2017 ad approvare il progetto di Fusione per incorporazione di Gral in San Servolo, in conformità a quanto previsto dalla comunicazione del 14/12/2017 della Città Metropolitana di Venezia che ha rideterminato nella data del 22/12/2017 il termine ultimo per l'approvazione del progetto di fusione.</p> <p>Il progetto di fusione approvato è stato pubblicato on line sul sito istituzionale della società Gral nella stessa data 21/12/17 (nella sezione <a href="#">Amministrazione Trasparente</a>) e dunque entro il termine del 29/12/2017 previsto dal crono-programma adottato con deliberazione del Consiglio Metropolitan n. 12 del 11 luglio 2017.</p> <p>Oltre alla pubblicazione on line, il progetto di Fusione è stato anche depositato presso il competente Registro Imprese ai fini della sua iscrizione. Per questioni tecniche legate all'evasione da parte dello stesso Registro Imprese di precedenti atti e pratiche societarie depositati antecedentemente al progetto di Fusione, la sua iscrizione da parte del Registro Imprese è avvenuta in data 17/01/2018.</p>
	descrizione delle attività e modalità operative: Vedi attività 1
	risultato atteso/ prodotto intermedio: Deposito del progetto di fusione per incorporazione di Gral in San Servolo.
	Eventuali interventi correttivi: nessuno

## SEZIONE QUESTIONARIO

SEZIONE QUESTIONARIO		
<b>1</b>	<b>Spesa per il personale</b>	
a.	Nell'anno 2017, la spesa per il personale (complessivamente intesa) è stata superiore a quella sostenuta l'anno precedente?	si
b.	Se SI, di quanto è stato l'incremento? € 4.717 ( per il biennio 2015-2016, il costo inferiore è da attribuirsi a periodi di malattia del personale)	
c.	Nell'anno 2017, la percentuale d'incidenza della spesa per il personale rispetto i costi della produzione è stata superiore al 50%?	no
d.	Se SI, di quanto?	
e.	Nell'anno 2017, il compenso erogato al presidente e ai consiglieri di amministrazione ha rispettato i vincoli stabiliti dall'art. 1, commi 725 e ss. della legge finanziaria 2007?	si
<b>2</b>	<b>Spese per consulenze esterne</b>	
a.	Nell'anno 2017, la spesa per consulenze esterne è stata superiore a quella sostenuta nell'anno precedente?	no
b.	Se SI, di quanto?	
<b>3</b>	<b>Assunzione di personale e conferimento di incarichi</b>	
a.	Nell'anno 2017, sono state effettuate nuove assunzioni di personale?	no
b.	Se SI, di quante unità?	
c.	L'Organismo, ai sensi dell'art. 18 del d.l. 25/06/2008, n. 112, convertito in l. 6/08/2008, n. 133 ha adottato, con propri provvedimenti, i criteri e le modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi?	si
<b>4</b>	<b>Applicazione della normativa pubblicistica</b>	
a.	L'Organismo ha dato attuazione all'art. 48 bis del d.p.r. 29/09/1973, n. 602, che disciplina i controlli sui pagamenti superiori a 10.000 euro?	si
b.	L'Organismo nell'acquisizione di lavori, servizi e forniture applica la disciplina normativa contenuta nel d.lgs. 12/04/2006, n. 163?	si
c.	L'Organismo, ai sensi dell'art. 29, applica la normativa contenuta nella legge 7/08/1990, n. 241?	si